



Geldwerte des Einsatzes von Gütern zur Erstellung von betrieblichen Leistungen oder (im Projektmanagement) zur Erledigung einer bestimmten Aufgabe (z.B. Projekt, Teilprojekt, Arbeitspaket)

Güter im weitesten Sinne, auch immaterielle Rechte und Dienstleistungen  
Auch unentgeltliche Güter

Kosten

Geldwerte der entgeltlich erworbenen Güter  
Betriebsbedingte und nicht betriebsbedingte Güter  
Entstehen bereits, wenn Zahlungsverpflichtungen (Verbindlichkeiten) eingegangen werden.

Ausgaben

Sind direkt an Zahlungsvorgänge geknüpft

Auszahlungen

Buchhaltung: Die einer bestimmten Periode zugerechneten Geldwerte des Gütereinsatzes, und zwar aller entgeltlich und unentgeltlich erworbenen Güter sowohl für Betriebsbedingte als auch für betriebsfremde Zwecke

Projektmanagement: Verbrauch an Geldmitteln oder Einsatzmitteln (Ressourcen), die für die Erledigung eines Projekts oder einer Teilaufgabe im Projekt notwendig sind.

Aufwendungen

Sicherstellung der Zahlungsfähigkeit (Liquidität) des Unternehmens bei großen und kapitalintensiven Projekten

Zweck / Definition

Minimierung der Finanzierungskosten

Darstellung, welche und wie viele Finanzmittel für das Projekt benötigt werden

Haupttätigkeiten

Bereitstellung der Finanzmittel

Eigenkapital

Fremdkapital

Vorauszahlungen

Abschlagszahlungen

Schlusszahlungen

Einzahlungen

Erfolgsprämien des Auftraggebers

Verkaufserlöse nach Markteinführung

Fremdleistungen

Materialzukauf

Projektspezifische Investitionen

Reisekosten

Vertragsstrafen

Auszahlungen

Erfolgsprämien des Unternehmens

Grenzfall Löhne und Gehälter

Betrachtung Zahlungsfluss

Liquiditätsplanung

Betrachtung der Einnahmen- und Ausgabenströme

Berücksichtigung erforderlicher Sicherheitsreserven

Aufzeigen von Unter- und Überdeckungen der Finanzlage

Verschiebung von Arbeitspaketen auf spätere Zeiträume

Überprüfung der wirtschaftlichen Attraktivität des Projekts unter dem Blickwinkel der Entscheidungsträger

Statische Verfahren

Kostenvergleichsrechnung

Gewinnvergleichsrechnung und Break-Even-Analyse

Rentabilitätsrechnung

Amortisationsrechnung

Kapitalwertmethode

Interne Zinsfußmethode

Annuitätenmethode

Dynamische Verfahren

Dynamische Amortisationsdauer

Bestimmung Kalkulationszinsfuß

Projektdeckungsrechnung

Korrekturverfahren

Risikokennzahlen und Sensitivitätsanalysen

Wahrscheinlichkeitsschätzungen

Best-Case und Worst-Case Betrachtungen

Risikoanalysen

Wirtschaftlichkeitsrechnung

Siehe Mindmap PM Kosten und Finanzmittel Wirtschaftlichkeitsrechnung

Strategisches Kostenmanagement

Siehe Mindmap PM Kosten und Finanzmittel Strategisches Kostenmanagement

Operative Projektkosten als der Lebenszykluskosten

Kostencontrolling

Siehe Mindmap PM Kosten und Finanzmittel Kostencontrolling

Feststellen der aktuelle Kostensituation

Durchführung Soll-/Ist-Vergleich

Durchführen Abweichungsanalyse

Steuerungsmaßnahmen

Erkenntnis

Der größte Teil der späteren Produktkosten wird bereits in frühen Phasen des Entwicklungsprojekts festgelegt

Die Kostengestaltung muss dementsprechend früh angesetzt werden

Ziele

Betrachtung der gesamten Lebenszykluskosten des Projektprodukts oder technischen Systems

Zielkostenbestimmung für Arbeitspakete anhand vorgegebener Projekt- und Projektfolgekosten

Hauptinstrumente

Lebenszykluskosten

Target Costing

Erfahrungskurveneffekt

Prozesskostenrechnung

Entwicklung- und Investitionsvorhaben